

DE LA PROSPECTIVE, A LA PROSPECTIVE DES SOUHAITABLES

DÉFINITION DE LA PROSPECTIVE

Partant du constat élémentaire que les problèmes auxquels nous sommes confrontés ne sauraient être réduits à une seule dimension, la prospective propose d'appréhender les réalités au travers de l'ensemble de leur aspects, de toutes leurs dimensions, quelle que soit leur nature.

C'est une démarche pluridisciplinaire, d'inspiration systémique qui intègre la dimension du temps long, passé et à venir. Elle vise à préparer le futur de l'être humain. Elle ne consiste pas à prévoir l'avenir, ce qui releverait de la divination ou de la prévision, mais à élaborer des scénarios possibles et impossibles dans leurs perceptions du moment sur la base de l'analyse des données disponibles. Pour chaque scénario elle établit une matrice de l'ensemble des facteurs variables et croise l'incidence de chaque facteur sur les autres facteurs restants en modulant la valeur de chacun.

La prospective doit aussi s'appuyer sur des intuitions liées aux signaux faibles, des analyses rétrospectives et la mémoire du passé humain et écologique. Le prospectiviste synthétise les risques et offre des visions temporelles en tant qu'aide à la décision stratégique. La prospective réduit les incertitudes face à l'avenir, et priorise ou légitime des actions.

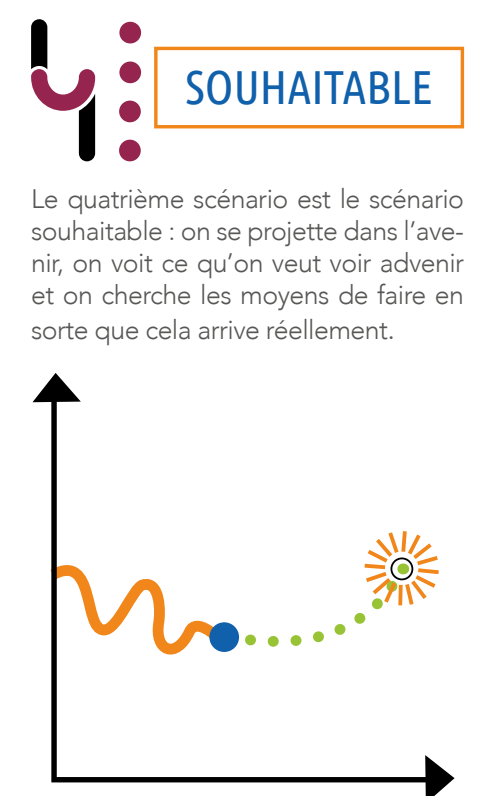
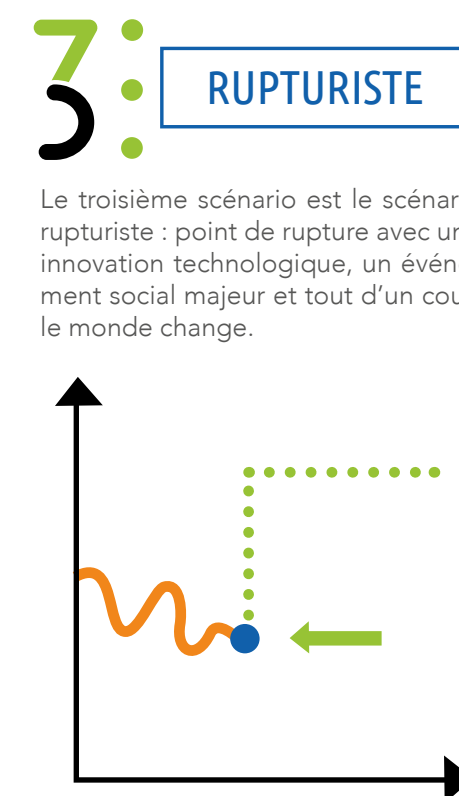
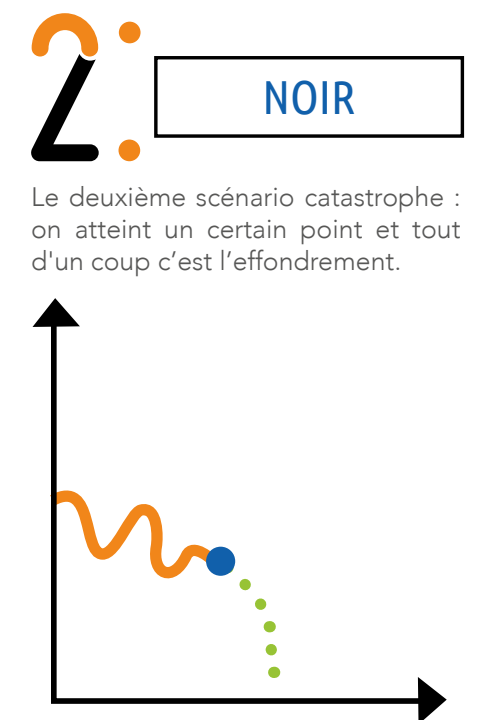
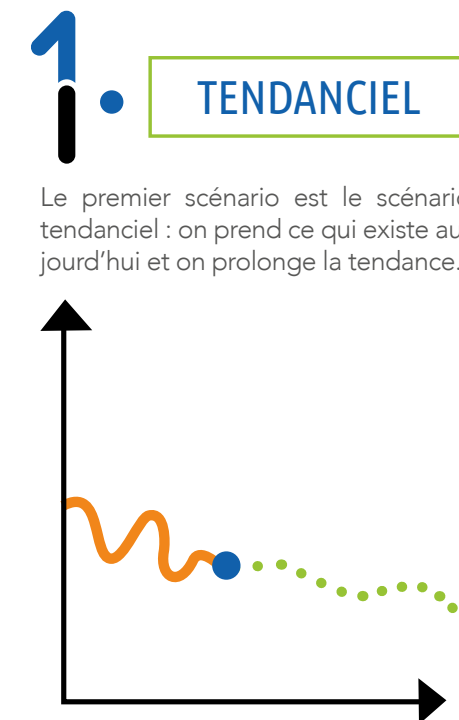
C'est une démarche continue, car pour être efficace, elle doit être itérative et se fonder sur des successions d'ajustements et de corrections dans le temps. Elle s'appuie sur des horizons ou dates-butoir (ex : 2030, 2040, 2050, 2100).

LA PROSPECTIVE IFS

L'Institut regroupe une dizaine de personnes et propose une pédagogie hybridée de plusieurs philosophies : une prospective des souhaitables en accord avec le vivant et la Nature ainsi que des outils pour développer le discernement au service de la prise de décision.

PHILOSOPHIE DE L'ACTION ET LES 4 SCÉNARIOS

C'est une philosophie de l'action, c'est à dire de se projeter dans le futur pour pouvoir décider ce qu'on fait ici et maintenant. Il existe 4 scénarios de la prospective :



LES CONCEPTIONS AMÉRICAINE ET FRANÇAISE DE LA PROSPECTIVE

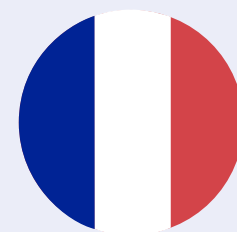
GRANDS PRINCIPES COMMUNS :



La prospective américaine est centrée sur l'information des dirigeants, la prévision de l'avenir et l'anticipation. Il s'agit d'une prospective exploratoire. Elle est l'œuvre des seuls prospectivistes qui construisent les scénarios. L'accent est mis sur l'innovation. Les facteurs clés en sont la technique et la R&D.

L'AVENIR PEUT ÊTRE INFLUENCÉ DE MANIÈRE À FAVORISER CE QUI EST DÉSIRABLE.

PRISE DE CONSCIENCE DES ACTEURS DE LEURS HYPOTHÈSES IMPLICITES AFIN DE LES REMETTRE EN QUESTION ET ÉVENTUELLEMENT LES MODIFIER.



La prospective française est tournée vers l'action. Elle choisit parmi les scénarios un futur possible et souhaitable. Elle ambitionne d'agir sur le présent afin de le réaliser. Les parties prenantes, clients, fournisseurs, salariés... sont associées aux experts et prospectivistes. Elles participent dès le départ à l'élaboration de la prospective et veulent construire l'avenir. L'approche est volontariste et l'accent est mis sur l'être humain.

≠ DIVERGENCES :

OBJECTIF FINAL

PROCESSUS D'ÉLABORATION



Zoom sur... QUELQUES NOTIONS CLÉS DE LA PROSPECTIVE

L'AVENIR, DOMAINE DE VOLONTÉ

«Il n'y a pas de vent favorable pour celui qui ne sait où il va» disait Sénèque (Lettres à Lucius), soulignant bien ainsi combien la veille prospective (et stratégique) n'a de sens que pour celui qui est animé d'une intention. L'exercice même du pouvoir suppose l'existence d'une raison motrice, d'un système d'idées et de valeurs en vertu duquel nous sommes capables de définir un objectif, de nous forger une vision d'un futur souhaitable.(...)

La rapidité du changement, son imprévisibilité croissante, ont suscité le développement de théories telles que celle de la réactivité : à défaut d'y voir clair, soyons adaptables. Le concept esy séduisant mais l'adaptabilité instantanée est une illusion lorsqu'on a la charge d'une organisation, la responsabilité d'une équipe dont le savoir-faire ne peut être renouvelé en un instant, dont la mobilisation implique un minimum de projets s'inscrivant dans la durée.

TEMPORALITÉS, HORIZONS DE TEMPS

Selon les enjeux (économie, santé, climat...) et les besoins stratégiques, les pas de temps sont dits de court, moyen et long terme. On parle aussi d'horizons.



LA FONCTION DE VEILLE

Cette fonction de veille est sans nul doute à la base de toute démarche prospective. Elle implique une analyse et une évaluation permanentes à la fois de tendances lourdes, et des «faits porteurs d'avenir» que Pierre Massé qualifiait ainsi en soulignant qu'il «faut découvrir le signe infime par ses dimensions présentes, mais immenses par ses conséquences virtuelles, qui annonce une mutation technique, économique ou sociale».

ANTICIPATION ET ACTION

L'anticipation et l'action entretiennent une relation dialectique permanente. Cette dialectique repose sur deux logiques différentes mais complémentaires qui peuvent se résumer par deux questions : que peut-il advenir ? Que puis-je faire ?

LES CINQ ETAPES DE LA PROSPECTIVE

DÉFINITION DU PROBLÈME ET CHOIX DE L'HORIZON

DÉFINITION DU
PROBLÈME ET
CHOIX DE
L'HORIZON

CONSTRUCTION DU SYSTÈME ET IDENTIFICATION DES VARIABLES CLEFS

CONSTRUCTION
DU SYSTÈME
IDENTIFICATION
DES VARIABLES
CLEFS

La prospective française veut agir sur le présent pour rendre plus probable un scénario futur souhaitable. Dans cette optique, la participation des parties prenantes est indispensable. Elle garantit le recensement et la prise en compte de l'ensemble des données dans l'étude de l'existant ainsi qu'un choix consensuel du scénario le plus désirable. Elle assure la participation active de chacun lors des actions pour rendre réalisable ce scénario. En effet, la cognition collective entraîne une évolution de la position de chaque acteur. Les parties prenantes parviennent à des valeurs et finalités communes et agissent ensemble en vue du futur désiré.

RECUEIL DE DONNÉES ET ÉLABORATION DES HYPOTHÈSES

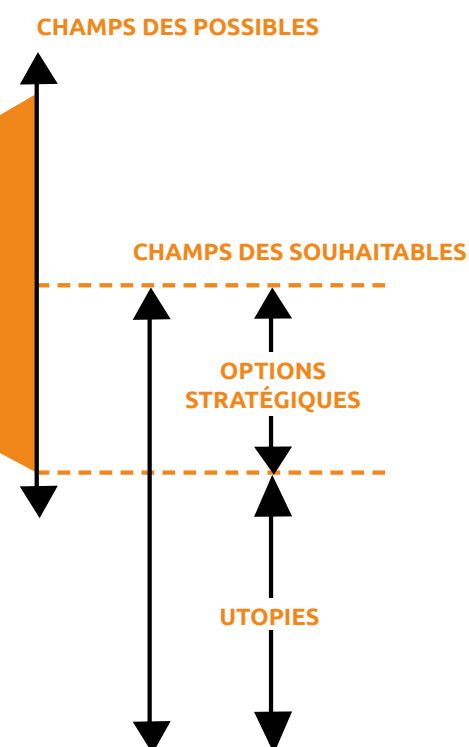
RECUEIL DE
DONNÉES ET
ÉLABORATION
D'HYPOTHÈSES

Le recensement de l'existant précède l'élaboration de scénarios. Les tendances sont recherchées et distinguées entre les lourdes et les conjoncturelles. Celles qui sont émergentes sont particulièrement analysées. Elles peuvent être les germes de futurs possibles. Les signaux faibles sont des événements en émergence dont l'influence sur le système est incertaine ou très faible, mais peut devenir significative, notamment en fonction de changements importants extérieurs. Les ruptures possibles sont inventoriées. Les ruptures se définissent comme des retournements rapides, voire brutaux, par rapport à une tendance que l'on pensait bien établie. Cela peut concerner les évolutions géopolitiques ou climatiques, de nouvelles règles de gouvernance, des attentes sociétales, des évolutions technologiques. Les idées toutes faites sont recherchées et combattues.

CHOIX
STRATÉGIQUES

LES CHOIX STRATÉGIQUES

La prospective française entend influencer sur l'avenir. Une fois déterminé le scénario souhaitable et possible, elle préconise les actions à entreprendre en vue de sa réalisation.



CONSTRUCTION
DES FUTURS
POSSIBLES

CONSTRUCTION, SOUS FORME D'AR- BORESCENCE, DES FUTURS POSSIBLES

En France les scénarios servent à explorer des futurs possibles avant de choisir le futur souhaitable. Chaque scénario est très complet. Il prend en compte l'ensemble des facteurs et leurs interactions. L'élaboration d'un scénario est la plus objective possible et ne doit pas être influencée par un système de valeurs.

COMMENT L'IFS AIDE À CONSTRUIRE CE SCÉNARIO SOUHAITABLE ?

L'Institut des Futurs souhaitables aide celles et ceux qui ont conscience que nous vivons un changement d'époque et qui veulent un monde plus souhaitable à le faire, pour cela nous proposons des parcours de formation, des accompagnements collectifs ou individuels mais aussi des événements grand public.